

NPO 役職	理事	
ふりがな	おおしま よしろう	
氏名	大嶋 碩郎	
生年月日	1942年8月2日	
所属組織	大嶋中小企業診断士事務所	
役職	代表	
連絡先	TEL 042-725-3581 FAX 042-725-3581	
E-mail	ohsima@piano.ocn.ne.jp	
ホームページ		

### ▼コンサルティング・スキル

保有資格	中小企業診断士、IT コーディネーター、情報処理システム監査技術者、 人事院式 JST（仕事とマネジメント研修）基本コース指導者
得意分野	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 事業再生及び経営改善戦略策定と実行支援・販売促進戦略策定と実行支援</li> <li>・ 財務、利益管理体制構築と実行支援・企業成熟度に応じた IT システム構築支援</li> <li>・ 各種高齢者福祉施設、認証保育所等の財務診断と経営改善提案</li> <li>・ 商店、商店街支援</li> </ul>
精通業界	小売業（コンビニエンスストア、スーパーマーケット、鮮魚小売業など） 飲食店（イタリア料理、居酒屋、中華料理店、和食店など）
参加団体 ・研究会	東京都中小企業診断士協会（中央支部） NPO 法人文京区中小企業経営協会（副理事長・事務局長） NPO あつぎみらい21、IT コーディネーター協会、経営革新研究会

### ▼最近の実績

講演	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 東京商工会議所セミナー 「コミュニティビジネスで地域を再生する」</li> <li>・ 東京商工会議所セミナー 「Web マーケティング」</li> </ul>
講師	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 創業セミナー講師 「利益計画、資金計画、資金管理」</li> </ul>

著作・論文	<ul style="list-style-type: none"><li>・「女流経営」(共著)</li><li>・「営業力は創る・育てる ここが違う」(共著)</li><li>・業種別貸出審査辞典(公害・環境関連検査・分析業、環境計量証明業他)等</li></ul>
企業支援	<ul style="list-style-type: none"><li>・コンビニエンスストア、スーパーマーケット、建設業他の経営改善支援</li><li>・印刷、製本業、出版業他の経営改善支援(経営力向上 TOKYO プロジェクト等)</li><li>・高齢者グループホーム、高齢者医療施設、特養ホーム、認証保育所等の財務診断と改善提案</li></ul>

### ▼自己PR

#### 【強み】

財務及び計数管理に強く、長期にわたり実行可能で成果が目に見える経営改善策を提案できる皆様の専門コーチです。

金融機関で情報システム構築に携わった後、財務部門でも実務経験を積んだ、IT・財務双方に強い専門家です。経営基盤を踏まえた事業再生、販売拡大策、財務体制整備、経営資源を考慮した IT システム構築など、中小企業の皆様の悩みと課題の解決を支援します。

#### 【実績】

これまで事業再生・経営改善関連の他、東京商工会議所エキスパートバンク登録専門家、経営力向上 TOKYO プロジェクト支援専門相談員、東京商工会議所支部窓口経営相談員としても数多くの中小企業への経営助言支援を行い、成果を上げてきました。

同時に、認証保育所、特養ホーム、高齢者医療施設、高齢者グループホームなど、今後社会的に需要の多い事業所の財務診断を数多く手がけ、社会福祉法人、NPO 法人、株式会社等の法人特性を踏まえた個別改善助言を行っています。

#### 【経営助言支援の取り組み方針】

- ・販売促進、営業活動の成果はすべて財務状況に反映されます。儲けを管理する前提として財務計数を正確・迅速に把握できる体制整備がやはり必要です。多くの事例から高い売上、利益実績を上げ続ける会社は、経理・財務についても万全の内部体制を備えていることが確認できます。その内部体制作りを親身にサポートします。
- ・経営改善で成果を上げるためには、企業で実務を担う人の問題が大事です。経営改善策に魂を入れるには、土台となる従業員の皆様が改善目標への同じ方向を向くことが必要です。経営改善策作りに留まらず、状況に応じて従業員の方々の教育まで個別に支援をします。
- ・経営改善は日々の運用の積み重ねが大事です。経営方針を日常の実務オペレーションの中でどのように具体化していくかは、成果を出すために極めて重要です。必要に応じて実務の進め方、運用体制の整備とコントロール、目標による管理まで支援をします。